

# Etude pour la mise en place des mécanismes de pérennisation des services de base en milieu rural au Gabon



Réunion du 28 juin 2017



- 1. Montage institutionnel**
- 2. Hypothèses contractuelles**
- 3. Appel d'offres**
- 4. Evaluation des coûts du service &  
Compte d'exploitation prévisionnel**

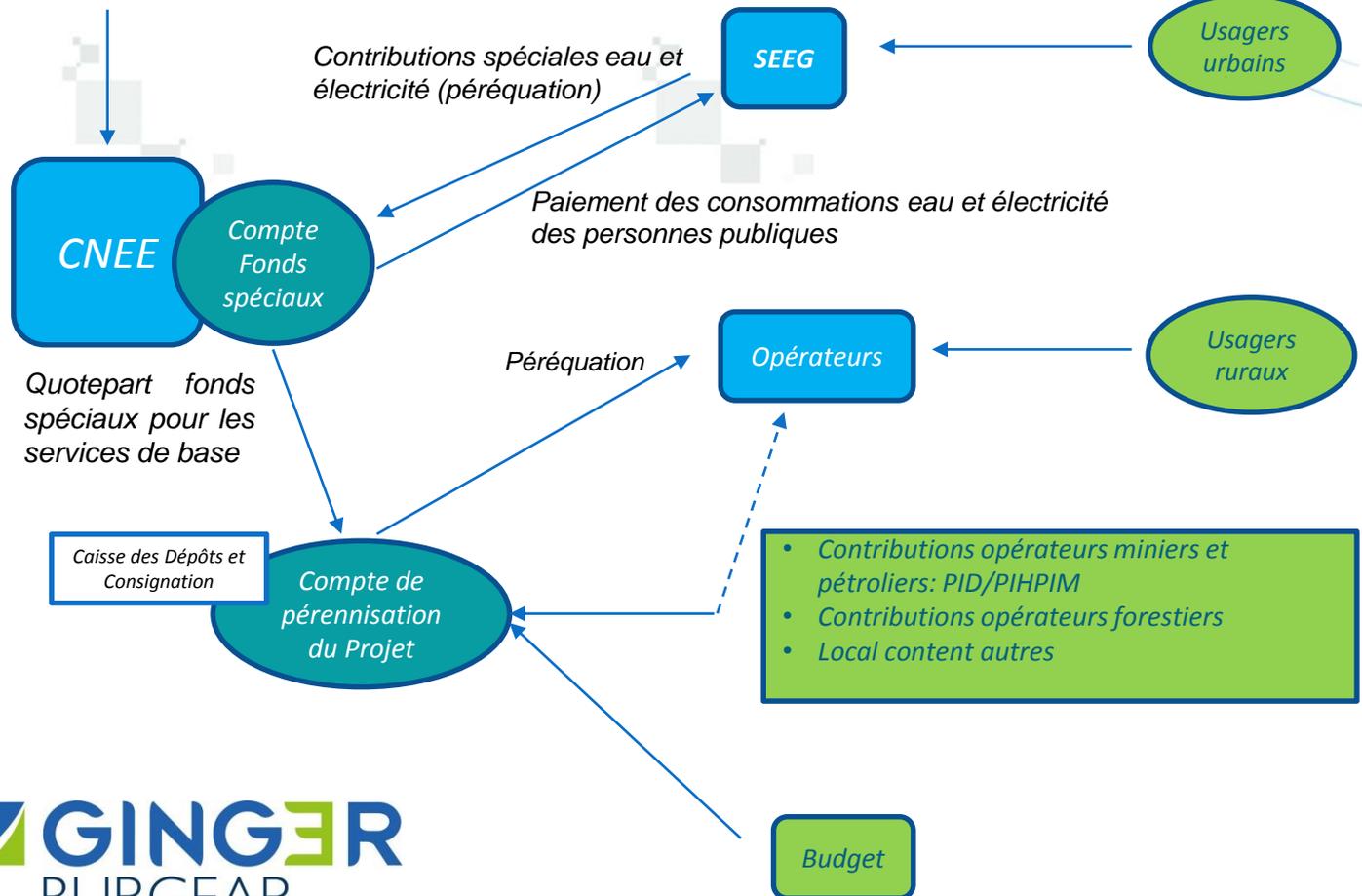
1. **Montage institutionnel**
2. Hypothèses contractuelles
3. Appel d'offres
4. Coût du service &  
Compte d'exploitation prévisionnel

# 1. Montage institutionnel

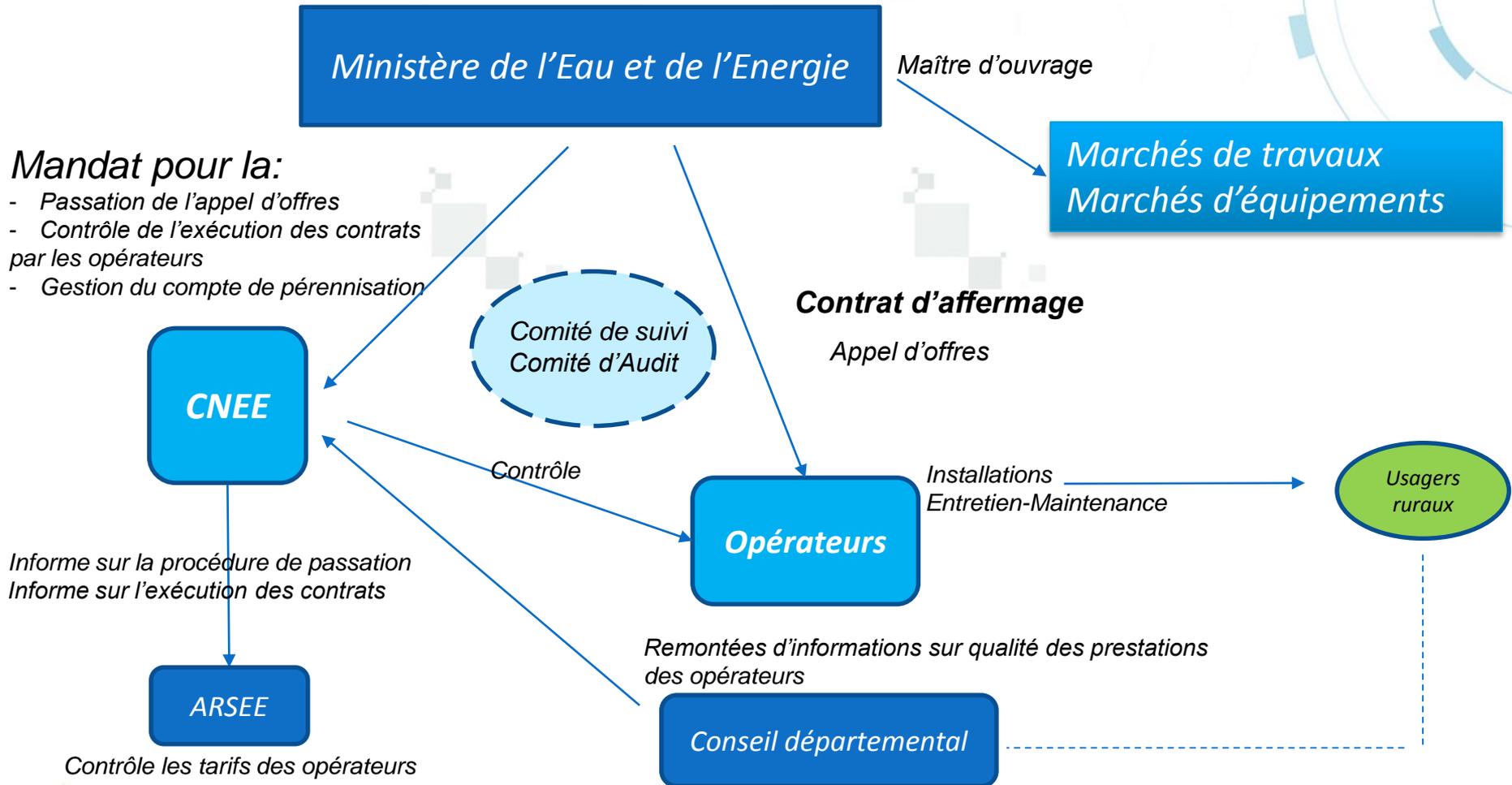
Ministère de l'Eau et de l'Energie

Maître d'ouvrage

Mandat d'assistance



# 1. Montage institutionnel



1. Montage institutionnel
2. **Hypothèses contractuelles**
3. Appel d'offres
4. Coût du service &  
Compte d'exploitation prévisionnel

# 2. Hypothèses contractuelles

## Financement:

- L'Etat finance les ouvrages et équipements.
- L'opérateur **exploite** les ouvrages et équipements moyennant une rémunération perçue sur les utilisateurs et une subvention d'équilibre.
- L'opérateur facture les utilisateurs sur la base des **tarifs**.
- L'opérateur facture le complément des tarifs au compte de pérennisation en fonction de la réalisation de la prestation.

# 2. Hypothèses contractuelles

## Prise en compte de la loi 24/2016:

- Validation des hypothèses à prendre en compte:

	Tiers	Opérateur
<b>PHASE PILOTE</b>		
Fourniture équipements	X	
Travaux	X	X
Installation		X
Entretien maintenance		X
Exploitation		X
Renouvellement	x	X
<b>PHASE DEPLOIEMENT NATIONAL</b>		
Fourniture équipements	X	
Travaux	X	X
Installation	X	X
Entretien maintenance		X
Exploitation		X
Renouvellement		X

*L'opérateur n'est pas un simple prestataire de services.*

1. Montage institutionnel
2. Hypothèses contractuelles
- 3. Appel d'offres**
4. Coût du service
5. Compte d'exploitation prévisionnel

# 3. Appel d'offres

## *Procédure d'appel d'offres ouvert*

*Appel d'offres ouvert avec pré qualification en deux étapes.*

*Etape 1: Offre Technique uniquement*

*Etape 2: Offre Technique et Financière*

# 3. Appel d'offres

## *Pré-qualification*

*Publication d'un avis de pré-qualification*

*Conditions à remplir pour être pré-qualifié (Article 48 CMP):*

- Qualification technique*
- Les références concernant des marchés analogues*
- Les moyens en personnel qualifié*
- Les installations et matériels dont le candidat dispose pour exécuter ce marché*
- La capacité financière*

*CEO établit la liste des candidats pré-qualifiés et le projet de dossier d'appel d'offres DAO*

# 3. Appel d'offres

## *Dossier d'appel d'offres*

*Dossier classique comprenant:*

- *Lettre d'invitation et engagement de confidentialité*
- *Instructions aux candidats*
- *Données particulières de l'appel d'offres*
- *Formulaires de soumission*
- *Cahier des charges*
- *Bordereau des prix*
- *CCAG/CCAP*
- *Projet de Convention DSP*
- *Projet de contrat de performance*
- *Indicateurs de performances*

# 3. Appel d'offres

## **Convention de DSP**

*Convention de délégation de services publics de type **contrat d'affermage***

**Objet:** *Installation, exploitation, entretien, réparation, maintenance des équipements et gestion de la clientèle*

**Périmètre exclusif:** *Villages concédés de la Zone 1*

**Durée:** *5 ans*

**Rémunération:** *Tarifs + subventions d'équilibre*

**Garanties:** *Soumission + Bonne exécution*

# 3. Appel d'offres

## *Contrat de performance*

*Engagements de l'Etat et du délégataire.*

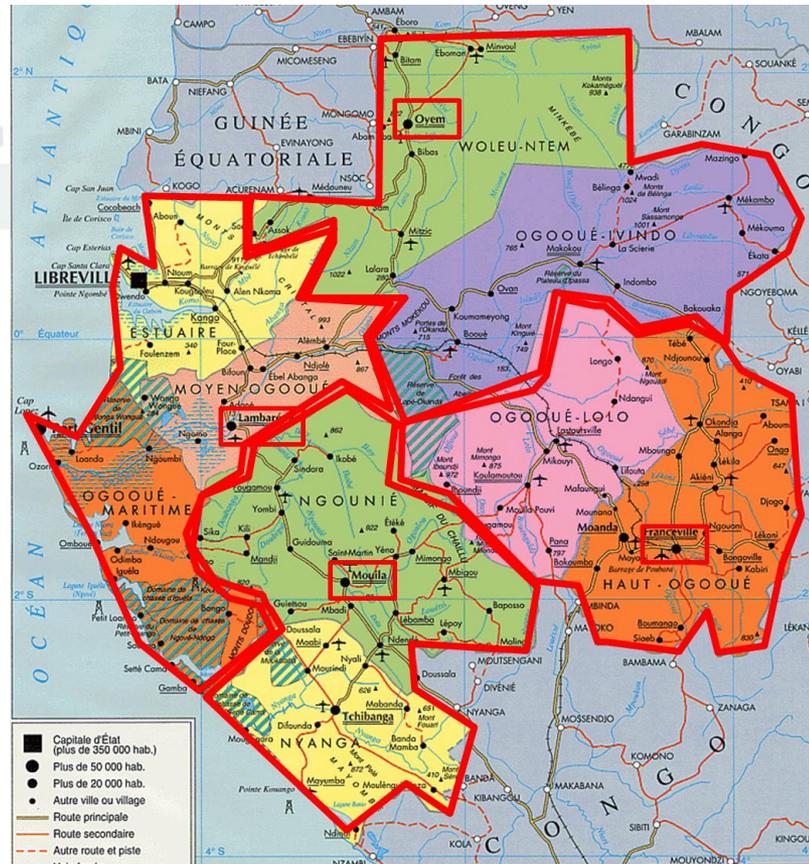
*Etat:* travaux et suivi d'exploitation

*Délégataire:* Disponibilité et qualité des services, gestion de la clientèle, reporting

1. Montage institutionnel
2. Hypothèses contractuelles
3. Appel d'offres
4. **Coût du service &  
Compte d'exploitation prévisionnel**

# 4. Coût du service

## Découpage national en zone d'exploitation



# 4. Coût du service

## Schéma type de l'exploitation par région

Exemple  
zone Nord

Siège Libreville

1 Responsable O&M

Agence régionale  
Oyem

1 chef d'Agence

1 comptable

1 secrétaire

1 gardien – 1 chauffeur

1 Pickup

1 Bureau

Equipe 1

1 Elec  
1 Hydro  
2 techniciens  
1 Pick-up  
1 moto

Equipe 2

1 Elec  
1 Hydro  
2 techniciens  
1 Pick-up  
1 moto

Equipe 3

1 Elec  
1 Hydro  
2 techniciens  
1 Pick-up  
1 moto

Chaque équipe  
couvrira environ **200**  
**villages** à terme

# 4. Coût du service

## Périmètre - Dimensionnement

	Zone 1 Pilote			Zone 2 - Sud		Zone 3 - Est		Zone 4 - Nord		Gabon		
	Nb Villg	Pop	Pop / villg	Nb Villg	Pop	Nb Villg	Pop	Nb Villg	Pop	Nb Villg	Pop	Pop / villg
<50 hab	311	4 129	13,3	122	2 398	121	2 196	289	5 573	843	14 296	17,0
50-149	139	12 527	90,1	133	12 082	151	13 376	322	30 015	745	68 000	91,3
150-299	98	20 766	211,9	84	18 397	83	17 273	121	24 825	386	81 261	210,5
300-500	42	16 595	395,1	37	14 154	31	11 622	37	14 185	147	56 556	384,7
<b>Total</b>	<b>590</b>	<b>54 017</b>	<b>91,6</b>	<b>376</b>	<b>47 031</b>	<b>386</b>	<b>44 467</b>	<b>769</b>	<b>74 598</b>	<b>2 121</b>	<b>220 113</b>	<b>103,8</b>

	Zone 1 Pilote		
	Nb Villg	Pop	Foyers
<50 hab	4	116	29
50-149	22	1 920	480
150-299	20	2 920	730
300-500	2	788	197
<b>Total</b>	<b>48</b>	<b>5 744</b>	<b>1 436</b>

Taille village	EAU	ELEC
<50 hab	1 PMH	7,8 Kit
50-150 hab	1,3 PMH	18,3 Kit
150-300 hab	PEA	Réseau 20 kW
300 - 500 hab	AEP	Réseau 40 kW

# 4. Coût du service

## Principes de répartition des coûts

### ▪ *Electricité*

- Pièces de rechange & consommables annuels, et pièces de réparation, à la charge de l'opérateur
- Batteries ou Groupes électrogènes renouvelés, sur financement du Compte de pérennisation et non pas à la charge de l'opérateur (par le tarif)
- Lampes à la charge de l'utilisateur

### ▪ *Eau*

- Pièces de rechange & consommables annuels, à la charge de l'opérateur
- Entretien et maintenance, à la charge de l'opérateur

# 4. Compte d'exploitation prévisionnel

## Objectifs du modèle de plan d'affaires :

- Calcul de la demande (abonnés, m<sup>3</sup>, kWh) par type de service
- Référentiel de coût d'exploitation-maintenance
- Calcul des revenus et charges d'exploitation (yc frais généraux)
- Calcul des subventions d'équilibre, distinguant gratuité et équilibre  
(péréquation urbain / rural)
- Suivi des performances de l'opérateur (comparaison prévisions / réalisations)
- Canevas des offres financières des soumissionnaires

# 4. Compte d'exploitation prévisionnel

## Paramètres financiers et commerciaux du modèle :

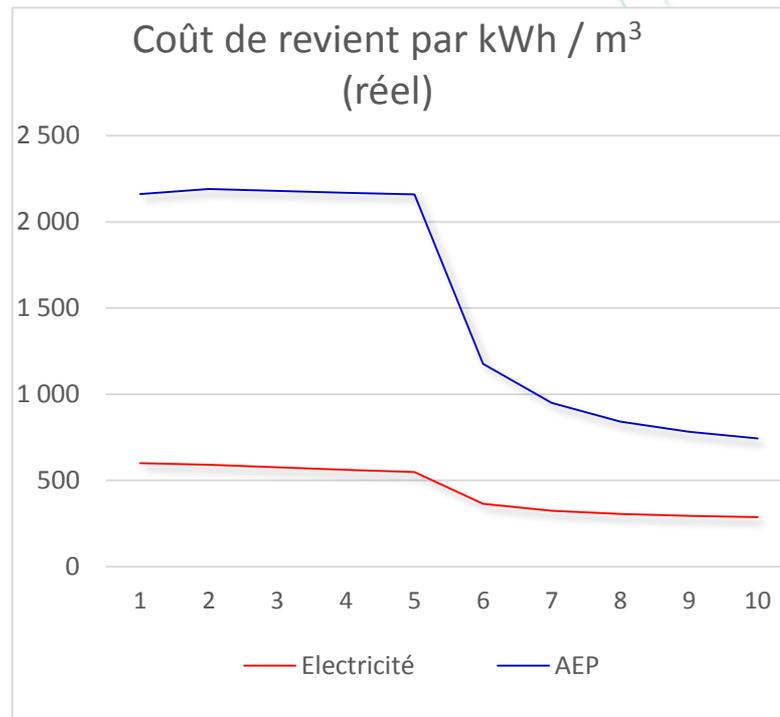
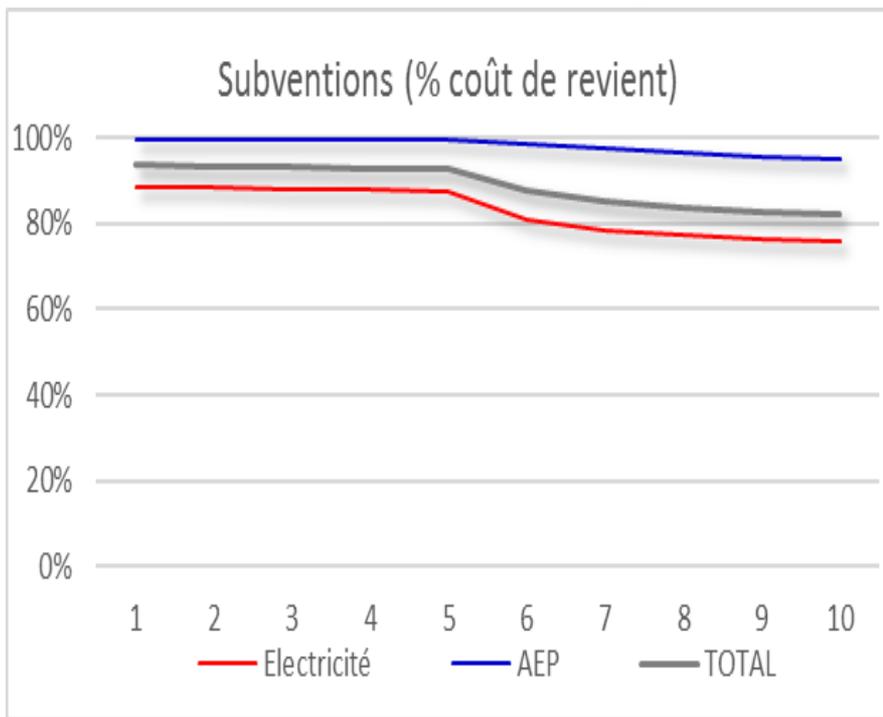
- *Tarifification du service abonnés*

Electricité		
Service	Consommation	Accès au service
Base (80%)	1 000 FCFA / mois / abonné	15 000 FCFA / abonné
Premium (20%)	5 000 FCFA / mois / abonné	45 000 FCFA / abonné
AEP		
Service	Consommation	Accès au service
Bornes fontaines	500 FCFA / mois / abonné	5 000 FCFA / abonné
Branchement particulier	400 FCFA / m <sup>3</sup>	40 000 FCFA / abonné

# 4. Compte d'exploitation prévisionnel

<b>Ensemble</b>	<b>Zone 1</b>	<b>Projet WB Zone 1-4</b>
	<b>5 ans</b>	<b>5 ans</b>
Villages	48	188
Foyers	1 436	5 875
Habitants	5 744	23 500
Coût Opérateur, par an	430	1 570
Dont revenus usagers	30	130
Dont subventions	400	1 440
Fonds renouvellement	90	240
<b>TOTAL Compte Pérennisation, par an</b>	<b>490</b>	<b>1 680</b>

# 4. Compte d'exploitation prévisionnel



## Contacts:

[v.butin@burgeap.fr](mailto:v.butin@burgeap.fr)

[o.wybo@nodalis-conseil.com](mailto:o.wybo@nodalis-conseil.com)